

Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS

Verksamhetsplan och budget 2011 – 2012

Innehållsförteckning

1.	Inledning	3
2.	Sammanfattning	3
3.	Nationella Nätverkets verksamhetsplan 2011	4
3.1	Vision	4
3.2	Strategi	5
3.3	Fokusområden	5
3.3.1	Kunskap	5
3.3.2	Förnyelse	5
3.3.3	Arbetsätt/processer	5
3.3.4	Ekonomi	6
4.	Mål, mått och aktiviteter för 2011	6
4.1	Kunskap	6
4.2	Förnyelse	7
4.3	Arbetsätt/processer	7
4.4	Ekonomi	8
5.	Planerad verksamhet 2012	8
6.	Budget 2011 och plan 2012	9

Bilaga

Styrkort 2011

1. Inledning

Styrelsen för Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS, vill med verksamhetsplanen 2011 – 2012 lyfta fram den övergripande inriktningen för nätverkets verksamhet och ekonomi de kommande två åren.

Genom finansiell samordning och möjligheten att bilda samordningsförbund ges Försäkringskassa, Arbetsförmedling, kommun och landsting nya möjligheter att effektivisera den gemensamma resursanvändningen och samordna sina insatser inom rehabiliteringsområdet. Varje enskilt samordningsförbund är en offentligtjuridisk person som har egen rättskapacitet och beslutanderätt över resursanvändningen.

Sedan lagen om Lagen om finansiell samordning trädde ikraft den 1 januari 2004 har antalet samordningsförbund i landet ökat snabbt. Vid årsskiftet 2004/2005 fanns 12 samordningsförbund i landet och strax före årsskiftet 2010/2011 hade antalet förbund ökat till 95. Idag ingår ca 200 av landets 290 kommuner och 19 av 20 landsting/regioner i samordningsförbund på lokal och/eller regional nivå.

Behoven av dialog, erfarenhetsutbyte och gemensamt lärande mellan förbunden liksom behoven av att samordna och föra fram förbundens synpunkter och unika erfarenheter i olika sammanhang resulterade i att Nationella Nätverket för Samordningsförbund bildades i november 2009. Sedan starten har antalet medlemmar i NNS ökat från 41 till 53 vid årsskiftet 2010/2011.

Utgångspunkten för NNS verksamhet är lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och arbetsordningen där förbundets ändamål och uppgifter redovisas.

I den arbetsordning som fastställdes i samband med bildandet anges bland annat former för medlemskap i nätverket, beslutsordning, ansvarsfördelning, m.m. Av arbetsordningen framgår att styrelsen varje år ska upprätta en plan för nätverkets verksamhet och ekonomi för de nästföljande två åren. Planen fastställs av årsmötet.

2. Sammanfattning

NNS har under 2010 arbetat enligt den verksamhetsplan och styrkort som fastställdes av ett extra årsmöte 2010-04-21 i samband med den Nationella nätverkskonferensen i Malmö.

Den modell för styrning och ledning av verksamheten, s.k. balanserad styrning, som tillämpats under första verksamhetsåret, upplevs som tydlig och funktionell och föreslås därför bibehållas.

Beslutade aktiviteter har i huvudsak genomförts och måluppfyllelsen inom tre av de fyra beslutade fokusområdena; kunskap, förnyelse och arbetssätt/processer bedöms ha varit god. Inom det fjärde området ekonomi har målen inte uppnåtts under 2010.

Styrelsen, som ansvarar för att verkställa av årsmötet fattade beslut, planera, leda och fördela arbetet inom nätverket samt förvalta nätverkets ekonomiska medel föreslår att gällande **vision och strategi** kvarstår oförändrade den kommande planeringsperioden.

De fyra fokusområden, **kunskap, förnyelse, arbetssätt/processer och ekonomi**, som utgör prioriterade verksamhetsområden, bedöms relevanta även under 2011 och 2012.

Liksom föregående år föreslås **totalt nio målsättningar**, fördelade inom nuvarande fokusområden, utgöra den operativa viljeinriktningen och målsättningen för NNS under 2011 och 2012.

Föreslagna förändringar avser i första hand utveckling av målformuleringarna i syfte att ytterligare tydliggöra NNS viljeinriktning och göra målen mer mätbara. Inom området ekonomi föreslås målen vara oförändrade mot bakgrund av att målen ännu inte är uppnådda.

Styrelsen har ansvaret för nätverkets verksamhet enligt fastställda planer samt för att tillvarata medlemmarnas intressen. I ansvaret ingår även att upprätta förslag till verksamhetsplan och budget för NNS.

I 2010-2011 års verksamhetsplan redovisades 23 aktiviteter som medel för att uppnå fastställda mål. Genom ett engagerat och omfattande stöd från samordningsförbundens tjänstemän, individuellt och genom olika arbetsgrupper samt via tjänsteköp från enskilda förbund har huvuddelen av dessa aktiviteter påbörjats eller slutförts under 2010

Förutom att fortsätta redan påbörjade aktiviteter under 2011 och 2012 förtydligas ambitionen att besöka lokala och regionala samordningsförbund samt delta i lokalt/regionalt utvecklingsarbete. En ambition är även att utveckla samarbetet med Nationella Rådet.

För att nå målet att säkerställa en långsiktig finansiering av NNS föreslår styrelsen att beslut om långsiktiga finansieringsformer ska fattas under 2011. Bakgrunden är det positiva mottagande styrelsens förslag om bildande av en ideell förening, som huvudsakligen finansieras med medlemsavgifter, fick vid ett medlems möte 2010-11-19.

Nuvarande finansiering baseras dels på bidrag från den Ideella föreningen för främjande av kunskap om sociala försäkringar, Iffk samt dels på finansiering via de mest aktiva förbunden med koppling till styrelsen. Denna lösning bedöms dock inte som hållbar på sikt.

Styrelsen kommer att redovisa förslag till organisering och finansierings i samband med årsmötet 2011-04-13.

3. Nationella Nätverkets verksamhetsplan 2011 – 2012

Verksamhetsplanen beskriver NNS vision, strategi för att nå visionen, fokusområden samt mål, mått och aktiviteter för 2011. Redovisade aktiviteter utgör även grunden för NNS verksamhet under 2012.

Tillsammans utgör dessa delar NNS styrkort; en modell för balanserad styrning och ledning av verksamheten. Styrkortet redovisas som bilaga till verksamhetsplanen.

3.1. Vision

Den långsiktiga visionen för Nationella Nätverket för Samordningsförbund är:

Finansiell samordning – framgångsrik och attraktiv samverkan för medborgare och samhälle i hela landet.

3.2 Strategi

Nationella Nätverkets strategi för att nå visionen är att **genom stöd, kunskapsutveckling och strategiskt utbyte med omvärlden utveckla landets samordningsförbund som organisationsform och framgångsrik myndighetssamverkan i såväl ett individ- som samhällsperspektiv.**

3.3 Fokusområden

För att säkerställa balansen mellan olika områden och tydliggöra NNS värdeskapare ska fyra fokusområden utgöra grunden för den planerade verksamheten under 2011:

- **Kunskap**
- **Förnyelse**
- **Arbetsätt/processer**
- **Ekonomi**

3.3.1 Kunskap

Ett övergripande mål med finansiell samordning är att beroendet av offentlig försörjning ska minska (sjukpenning, sjuk- och aktivitetsersättning, aktivitetsstöd, försörjningsstöd samt arbetslöshetsersättning) och att den enskilde medborgarens hälsa, livskvalitet och möjlighet till egenförsörjning ska öka.

För att landets samordningsförbund aktivt och framgångsrikt ska kunna bidra till att dessa mål uppnås krävs en hög kunskapsnivå. Nationella Nätverkets insatser ska därför syfta till att öka den kollektiva kunskapen om samverkan och finansiell samordning vad avser såväl metoder för samordnad rehabilitering som strukturella och förebyggande insatser, organisering, uppföljning/utvärdering, m.m.

3.3.2 Förnyelse

Förnyelseperspektivet är centralt då finansiell samordning ger unika möjligheter att utveckla välfärdsarbetet. Den finansiella samordningen innebär en gemensam arena där våra samverkande myndigheter kan verka tillsammans och ta ett samlat ansvar utifrån individens behov.

I den allmänna debatten ökar kraven på samverkan och förnyelse vad avser formerna för samverkan inom och mellan myndigheter. Den struktur för samverkan som byggs upp är också grunden för respektive myndighets ställningstagande om implementering av metoder och arbetsätt i den reguljära organisationen. Nationella Nätverket ska aktivt verka för och stödja förbundens förnyelsearbete.

3.3.3 Arbetsätt/processer

De insatser samordningsförbunden finansierar utgör en arena för att vidareutveckla nya metoder och arbetsätt när det t.ex. gäller att organisera aktiviteter med utgångspunkt från individens behov. Det föreligger ett stort behov av att sprida sådana lokala/regionala erfarenheter och kunskaper till landets samtliga förbund.

Arbetsättet inom Nationella Nätverket ska grunda sig på såväl fakta och kunskap som dialog, kommunikation och informationsspridning med/till medlemmarna – och övriga samordningsförbund -

inom samtliga verksamhetsområden. Syftet är att genom NNS arbetssätt/processer skapa en hög delaktighet inom området finansiell samordning.

3.3.4 Ekonomi

Nationella Nätverkets insatser ska, förutom sedvanlig ekonomisk redovisning, syfta till att sprida kunskap om finansiell samordning och behovet av långsiktiga finansieringsformer för såväl samordningsförbunden som för NNS. Nationella nätverket ska även verka för att kriterier utarbetas för den statliga och kommunala/regionala medelstilledningen till landets samordningsförbund.

4. Mål, mått och aktiviteter för 2010

För att underlätta planering, styrning och uppföljning har följande mål, mått och aktiviteter fastställts inom respektive perspektiv/fokusområde under 2011:

4.1 Kunskap

Mål

Ökad kunskap om samverkan och finansiell samordning

Gemensamma uppföljnings- och utvärderingssystem

Mått

Förbundens upplevelse av den gemensamma kunskapsnivån

Tillämpade uppföljnings- och utvärderingssystem

Aktiviteter

Tillskapa mötesplatser för kontinuerligt kunskaps- och erfarenhetsutbyte (hemsida, konferenser, seminarier, etc.)

Förmedla nya kunskaper i form av forskning, rapporter, etc.

Utbildning/handledning för tjänstemän/styrelseledamöter, m fl.

Utveckla samordningsförbunden som arbetsgivare

Vara drivande i utveckling/samordning av lokala, regionala och nationella uppföljnings- och utvärderingsmodeller

Följa upp utvecklingen av Nya SUS

Samarbeta med Inspektionen för Socialförsäkring, ISF

4.2 Förnyelse

Mål

Idéutveckling

Fånga upp och förmedla framgångsrika arbetsätt

Mått

Dokumenterade metoder, arbetsätt, samverkansformer, m.m. som tillkommit i ett finsam-sammanhang

Aktiviteter

Analysera och lyfta fram framgångsfaktorer och hinder

Belysa aktuella frågor

Verka för en nationell analys av finansiell samordning

Genomföra utbildning och erfarenhetsutbyte om olika faktorer betydelse för framgångsrik samverkan

Samordna insatser enligt modellen En-Gemensam-Ingång

4.3 Arbetsätt/processer

Mål

Ökad delaktighet i NNS arbete

Minst 80 % av förbunden ska vara medlemmar

Vara språkrör för samordningsförbunden i media och gentemot regering/riksdag/departement och centrala myndigheter/organisationer

Mått

Medlemmarnas upplevelse av delaktigheten

Procentuell andel av samordningsförbunden som är medlemmar

Antal tillfällen när NNS varit språkrör för samordningsförbunden

Aktiviteter

Utveckla dialog, kommunikation samt informationsspridning

Utbilda lokalt/regionalt ansvariga informatörer enligt fastställd kommunikationsplan

Bilda arbetsgrupper

Besöka lokala/regionala samordningsförbund

Delta i lokalt/regionalt utvecklingsarbete

Medverka i media genom artiklar, debattinlägg, resultatredovisning, etc.

Utgöra remissinstans

Medverka vid utredningar och konferenser

4.4 Ekonomi

Mål

Säkerställa långsiktig finansiering av för samordningsförbunden

Säkerställa långsiktig finansiering av NNS

Mått

Statliga och kommunala finansieringsformer för landets samordningsförbund

Kriterier för statlig och kommunal/regional medelstilleddning till landets samordningsförbund

Finansieringsformer för NNS

Aktiviteter

Sprida kunskap om finansiell samordning och behovet av långsiktighet till olika beslutsfattare

Utarbeta förslag till finansieringsformer i dialog med samordningsförbund

Verka för en översyn av nuvarande fördelningsmodell

Utarbeta fördelningsprinciper i samverkan med huvudmännen och Nationella Rådet

Ta beslut om långsiktig finansiering av NNS

5. Planerad verksamhet 2012

Nationella nätverkets planerade verksamhet under 2012 utgår från de aktiviteter som redovisas inom de fyra fokusområdena kunskap, förnyelse, arbetssätt/processer och ekonomi.

En fortsatt hög aktivitetsnivå förutsätter att de behov av administrativt stöd som blivit alltmer tydliga under 2010 kan lösas genom en förändrad organisation och nya finansieringsformer.

Kontinuerliga aktiviteter i syfte att utveckla dialog, erfarenhetsutbyte, kommunikation och kunskapsspridning ställer stora krav på dels styrelsens förmåga att leda, fördela och prioritera arbetet samt dels medlemmarnas delaktighet och engagemang. Med en fortsatt medlemsutveckling liknande den som skett under första verksamhetsåret kan bland annat behovet av tjänsteköp från enskilda förbund och externa konsulter antas öka.

6. Budget 2011 och plan 2012

Under 2011 kommer Ideella föreningen för främjande av kunskap om sociala försäkringar, Iffk, att finansiera NNS verksamhet i samma omfattning som under 2010. Därutöver står de förbund som aktivt deltar i arbetet i och för styrelsen för sina kostnader vilket innebär ett betydande ekonomiskt åtagande. På lång sikt krävs dock en alternativ finansiering som också är anpassad till en fortsatt medlemsökning inom NNS.

I syfte att säkerställa NNS långsiktiga finansiering föreslår därför styrelsen att nuvarande nätverksbildning upphör och att NNS ombildas till en ideell förening samt att en medlemsavgift införs. I egenskap av ideell förening kan NNS även ansöka om projektmedel, t.ex. från Europeiska socialfonden, för att utveckla finansiell samordning i landet.

Den budgeterade kostnaden för 2011 uppgår till 723 644 kronor och motsvaras på intäktssidan av beviljad finansiering av Iffk samt förbundens aktiva arbete i och för styrelsen. Under 2012 uppgår den budgeterade kostnaden till 723 644 kronor och motsvaras på intäktssidan i huvudsak av planerade medlemsintäkter under förutsättning av beslut vid extra årsmöte hösten 2011.

Kr	2010	2011	2012
	Utfall	Budget	Budget
Intäkter	454 286	723 644	723 644
Kostnader			
Kanslistöd	138 000	153 000	163 000
Styrelsen	316 286	434 798	434 798
Summa kansli och styrelse	454 286	592 798	597 798
Övrigt		130 846	125 846
Totalt	454 286	723 644	723 644