

## Verksamhetsberättelse avseende 2010 - Nationella Nätverket för Samordningsförbund

### 1. Inledning

Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS, bildades den 4 november 2009 – i anslutning till den nationella konferensen för samordningsförbund. NNS är i sin konstruktion ett nätverk.

### 2. Sammanfattning

NNS bildades den 4 november 2009 och detta är nätverkets första verksamhetsberättelse. Det första verksamhetsåret har varit aktivt och en mängd arbetsgrupper har bildats. Några har avslutats och resultaten är rapporterade till styrelsen medan andra pågår.

Exempel på frågor som behandlats i arbetsgrupperna är tjänstemännens arbetsvillkor, utveckling av försörjningsmättet samt utvärdering av finansiell samordning. I flera fall har NNS och arbetsgrupperna samverkat med andra aktörer bl.a Inspektionen för Socialförsäkring, ISF.

NNS har besvarat flera remisser som slutbetänkandet "Se medborgarna" och socialdepartementets promemoria angående "Möjligheten att bilda samordningsförbund över länsgränser".

Vidare genomförde NNS en taktikkonferens hösten 2009 i syfte att utveckla frågeställningar för NNS att arbeta med

NNS deltog också i Almedalsveckan på Gotland och har för avsikt delta även sommaren 2011.

Under hösten tillskrev NNS socialdepartementet angående de brister som uppmärksammats avseende finansiering av den finansiella samordningen.

Nätverket ansökte under hösten om bidrag från ESF i syfte att utveckla samordningsförbunden som samarbetsform men ansökan avslogs.

Under året har NNS arbetat med organisationsfrågan och har utarbetat ett förslag till föreningsbildande med medlemsavgifter.

Sammanfattningsvis bedömer styrelsen att NNS har en god måluppfyllelse inom de tre fokusområdena kunskap, förnyelse, arbetssätt/processer. Måluppfyllelse inom området ekonomi har inte uppfyllts.

### 3. Syfte

Syftet är att utveckla landets samordningsförbund som organisationsform och framgångsrik myndighetssamverkan i såväl ett individ- som samhällsperspektiv. Det ska ske genom stöd, kunskapsutveckling och genom ett strategiskt utbyte med omvärlden.

Ann Lundqvist

611 84 Nyköping - hemsida [www.rarsormland.se](http://www.rarsormland.se) - hemsida NNS [www.nnsfinsam.se](http://www.nnsfinsam.se)  
Tel: 070 - 390 58 58 - e-post: [ann@rarsormland.se](mailto:ann@rarsormland.se)

"NNS ändamål är att vara språkrör för samt stödja och utveckla samordningsförbund."

## 4. Förvaltningsberättelse

### 4.1 Styrelsens arbete

NNS leds av en styrelse bestående av 9 medlemmar:

Kurt Kvarnström (s), ordförande, Södra Dalarnas samordningsförbund  
Marie Litholm (kd), vice ordförande, Samordningsförbundet Östra Södertörn

Alf Svensson (s), kassör, Samordningsförbundet RAR i Sörmland

Barry Rudholm, sekreterare, Skellefteå samordningsförbund

Pratima Åslund (v) Norra Västmanlands samordningsförbund

Bengt Andersson (c) Samordningsförbundet Västra Skaraborg

Lennart Niklasson (s) Samordningsförbundet i Vänersborg

Karl-Henrik Nanning (m) Samordningsförbundet i Uppsala län

Alvi Berglund (s) Samordningsförbundet i Östersund

Styrelsen har haft åtta sammanträden samt en taktikkonferens under året. Dessutom har ett årsmöte och ett medlemsmöte genomförts.

Till sin hjälp har styrelsen en "beredningsgrupp" bestående av ca 10 tjänstemän. Samtliga i gruppen deltar inte vid alla tillfällen, men minst tre tjänstemän har varit närvarande vid varje styrelsemöte.

Ann Lundqvist, från Samordningsförbundet RAR i Sörmland, är NNS sekreterare och administrativa stöd. Den ideella föreningen iffk samt de mest aktiva förbunden med koppling till styrelsen har finansierat verksamheten.

### 4.2 Mål och måluppfyllelse

Målen anges i NNS verksamhetsplan och styrkort och beskrivs under fyra rubriker.

Område	Kunskap	Förnyelse	Arbetsätt/processer	Ekonomi
Mål	Kollektiv kunskap och gemensam uppföljnings- och utvärderingssystem	Idéutveckling och att fånga upp framgångsrika strukturella arbetssätt	Hög delaktighet och tillhörighet samt att vara språkrör för förbunden i media och gentemot regering/riksdag/departement mm	Säkerställa en långsiktig finansiering av samordningsförbunden samt NNS

Med hänvisning till redovisningen nedan anser styrelsen att NNS nått de angivna målen avseende rubrikerna kunskap, förnyelse och arbetsätt/processer. Målen avseende ekonomi, att säkerställa en långsiktig finansiering av samordningsförbunden samt NNS har inte uppnåtts. Samtidigt konstateras att tilldelningen av samverkansmedel totalt sett minskat från 830 mkr till 635 mkr. Beloppet som riktas till finansiell samordning ökade från 250 mkr 2010 till 260 mkr 2011 men antalet förbund/innevånare som berörs har ökat så att tilldelningen per förbund/innevånare har minskat. Handlingsplanssamverkan mellan Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen har fått en lägre tilldelning 2011 vilket även gäller för tvåpartssamverkan.



#### 4.3 Organisationsform

En majoritet av medlemmarna förordade nätverk initialt men det har hela tiden funnits en ambition att återkomma till organisationsformen vid senare tillfälle.

Under året har styrelsen diskuterat organiseringen och vid medlemsmötet den 19 november 2010 presenterades ett förslag att bilda en förening. Mötet enades om att återkomma i frågan till medlemsmötet den 13 april 2011.

#### 4.4 Taktikkonferens

Hösten 2010 genomfördes en "Taktikkonferens" i syfte att fördjupa diskussionerna om finansiell samordning samt NNS inriktning. Konferensen resulterade bland annat i en arbetsgrupp "Finsam om fem år". Gruppen presenterade en lägesrapportering vid medlemsmötet i november.

#### 4.5 Finsam-medlen

NNS har i en skrivelse till Regeringen påtalat behovet av en långsiktig finansiering för att säkerställa kvalitén och stabiliteten för samordningsförbundens insatser.

#### 4.6 Samarbeta - Nationella Rådet

Ordförande och vice ordförande träffade i december Nationella Rådet för att presentera NNS och dess verksamhet samt föreslå ett fördjupat samarbete. Förslaget mottogs positivt och Nationella Rådet bjöds in till NNS styrelsemöte för en fortsatt dialog.

#### 4.7 Almedalsveckan

NNS deltog, tillsammans med Samordningsförbundet på Gotland och Nationella Rådet, vid Almedalsveckan 2010. Två mycket välbesökta seminarier genomfördes. Planering pågår för deltagande även vid Almedalsveckan 2011.

#### 4.8 Remissyttranden

Under året har två remissyttranden lämnats till Regeringen. Remisserna avser yttrande över slutbetänkandet "Se medborgarna – för bättre offentlig service" samt Socialdepartementets promemoria S 2009/9380/SF angående "Möjlighet att bilda samordningsförbund över länsgränser"

#### 4.9 ESF-ansökan

NNS ansökte under hösten om medel från ESF i syfte att utveckla finansiell samordning som samarbetsform. Ansökan godkändes inte.

#### 4.10 Insatsredovisning arbetsgrupper

NNS har aktualiserat flera viktiga utvecklingsområden och utsett arbetsgrupper inom många områden.

#### Kommunikationsplan

Under året påbörjades det arbete med kommunikationsinsatser, som fortfarande pågår. Plan och strategi har formulerats och i början av året utformades NNS logotyp, typsnitt m m.

Vid medlemsmötet den 21 april 2010 lanserades och presenterades NNS hemsida [www.nnsfinsam.se](http://www.nnsfinsam.se)

Fem nyhetsbrev har under året publicerats på webben.



Ritva Widgren från Haninge och Ola Wiktorson från Sörmland arbetar med kommunikationsplanen.

#### **Tjänstemännens arbetsvillkor**

Såväl tjänstemän som förbundsordföranden har i en enkät besvarat frågor om anställningsförhållanden, roll och uppdrag samt synen på tjänstemännen i förbundet. I sammanställningen av enkäten kan konstateras att situationen i förbunden skiljer sig åt i stor omfattning.

Jasmina Kicara-Barucija från Landskrona - Svalöv har genomfört undersökningen.

#### **Studie av samordningsförbundens verksamhetsberättelser**

En studie av 32 samordningsförbunds verksamhetsberättelser har genomförts. Även här konstateras att förbunden skiljer sig åt i en stor omfattning. En notering är att alla förbund arbetar strukturellt med organisationerna men att få redovisar det.

Studien har genomförts av Ola Andersson, Delta Göteborg, Jonas Wells, Norra Västmanland och Ulrica Sandzén från Norra Dalsland med stöd av representanter från PwC.

#### **Utvärderingsgrupp tillsammans med Inspektionen för Socialförsäkring – ISF**

Ett informellt nätverk mellan samordningsförbunden - via NNS - och ISF för en dialog i arbetet med att beskriva förbundens arbete och utvärdering av finansiell samordning. Gruppen har diskuterat svårigheter med att utvärdera förbundens insatser i det strukturella arbetet samt behovet av en tydlig mottagarpart/organisation på nationell nivå.

Utöver representanter från ISF har ett tiotal representanter från förbunden deltagit.

Arbetsgruppen samordnas av Jonas Wells, Norra Västmanlands samordningsförbund.

#### **Revisions- och ekonomifrågor**

Gruppen ska beskriva nuläget avseende ledning, styrning och uppföljning samt kontroll av förbundens ekonomi och verksamhet. Studien sker genom att revisionsrapporter, PM, utredningar mm hämtas från försäkringskassan och studeras. Syftet är att redovisa principiella frågor, goda exempel samt övrigt av intresse.

Arbetsgruppen samordnas av Stellan Berglund från Skellefteå.

#### **Försörjningsmättet och datakällan**

I samband med ett seminarium om försörjningsmättet som NNS anordnade bildades en arbetsgrupp som utarbetat ett förslag på en gemensam definition av försörjningsmättet samt hur måttet ska tas fram och redovisas. Förslaget kommer att sändas till Försäkringskassan.

Gruppen har även haft kontakt med Mälardalens högskola för att undersöka möjligheterna att följa förbundens insatser med hjälp av Datakällan, en socialstatistisk nyckeldatabas som ägs av Mälardalens högskola.

Arbetsgruppen samordnas av Peter Johansson från Östra Östergötland.

#### **Förtrupp "Systemiskt tänkande"**

Vid den nationella konferensen i april väcktes tanken på att bilda en "förtrupp" att arbeta med det systemteoretiska perspektivet på samverkan. Utbildning i systemiskt tänkande har genomförts vid två tillfällen. Gruppen har valt utvärdering som ett arbetsområde och metoden är ett strukturerat arbetssätt för att få fram information  
Eva Halmér Lindahl från Malmö är initiativtagare till gruppen

### Erfarenhetsutbyte process stödjare

I många förbund finns processtödjare och det finns behov av att definiera samt utveckla arbetsuppgifterna. Representanter från sju förbund bildade under hösten ett nätverk, som utökas efterhand.

### Medlemsenkät

En medlemsenkät genomfördes januari/februari 2011. Enkäten (se bilaga) sändes via mail ut till de 53 medlemmarnas ordföranden och förbundschefer/motsvarande.

Sammanställning av medlemsenkät:

	Delaktighet	Andel	Kunskap	Andel	Arbetssätt	Andel
Mycket låg	0	0,0%	1	1,8%	2	3,6%
Låg	10	17,9%	6	10,7%	10	17,9%
Varken eller	16	28,6%	14	25,0%	24	42,9%
Hög	19	33,9%	27	48,2%	15	26,8%
Mycket hög	11	19,6%	8	14,3%	5	8,9%
Summa	56	100,0%	56	100,0%	56	100,0%

56 svar har lämnats vilket är en svarsfrekvens på 53%. Uppfattningen om delaktighet och att man får en bättre kunskap via NNS är hög, drygt 50% respektive drygt 60% Hög/Mycket hög på de frågorna. Avseende utveckling av arbetssätt har man en mindre positiv uppfattning. En dryg tredjedel anser att NNS bidrar till att utveckla arbetssättet och drygt 20% anser att NNS bidragit i en Låg/Mycket låg omfattning.

Några har lämnat kommentarer i samband med enkäten där svaren varit varken eller/låg grad (eller inte alls lämnat svar).

- "Jag kan tyvärr inte ha någon uppfattning om frågeställningarna, då jag inte deltagit i NNS arbete. Dock vill jag säga att jag är övertygad om vikten av ett nätverk som detta. Att arbeta med finansiell samordning är värdefullt, nödvändigt men mycket komplicerat och då är det ännu mer angeläget att möjligheten att utbyta erfarenheter finns"
- "Svaren lär "bli bättre" till nästa år, då vi varit igång lite längre både som förbund, men också som medlem i NNS".
- "Har nyligen blivit medlem"
- "Svaret ska inte ses som ointresse för NNS utan att den kunskap jag har skaffat mig i mitt uppdrag, den har jag skaffat mig redan innan NNS bildats samt intresse för samordning över huvud taget"
- "Jag har markerat lågt – men det beror på oss, mig och vårt förbund – inte på att NNS gjort ett dåligt jobb!"
- "Jag tror mycket väl jag skulle kunna ha mer nytta av NNS, men har hittills inte haft särskilt stort behov av detta. Därav svaren"
- "Svaren har mestadels låg grad och det beror på att jag varit mammaledig en ganska stor del av året"

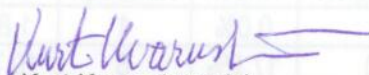
## 5. Ekonomisk redovisning (Kr)

Intäkter		Kostnader	
iffk	227547	Adm tjänst	123000
Konferenser	20800	Hemsida	23756
		Kommunikation	7636
		Almedalen	20000
		Konf/medlemsmöte	48355
		Övrigt	25600
<b>Summa</b>	<b>248347</b>	<b>Summa</b>	<b>248347</b>

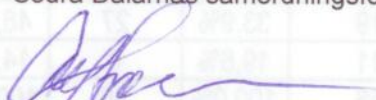
### Kommentar:


Kostnader för styrelsen, totalt 320 000 kr, har belastat respektive förbund som deltagit.

Stockholm 18 mars 2011


  
Kurt Kvarnström (s)  
Södra Dalarnas samordningsförbund


  
Marie Litholm (kd)  
Samordningsförbundet Östra Södertörn


  
Alf Svensson (s)  
Samordningsförbundet RAR i Sörmland

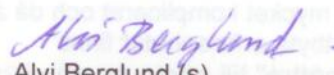
  
Barry Rudholm,  
Skellefteå samordningsförbund

  
Pratima Åslund (v)  
Norra Västmanlands samordningsförbund

  
Bengt Andersson (c)  
Samordningsförbundet Västra Skaraborg

  
Lennart Niklasson (s)  
Samordningsförbundet i Vänersborg

  
Karl-Henrik Nanning (m)  
Samordningsförbundet i Uppsala län

  
Alvi Berglund (s)  
Samordningsförbundet i Östersund