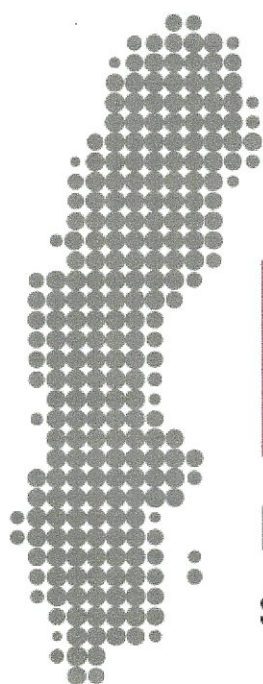


# Verksamhetsberättelse 2017



# NNS

Nationella nätverket för  
samordningsförbund

## 1. Inledning

Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS, bildades den 4 november 2009. NNS var ett nätverk fram till 31 december 2011 och är därefter en förening. Syftet är att tillgodose samordningsförbundens behov av information, dialog, erfarenhetsutbyte och gemensamt lärande. Vidare att samordna och föra fram förbundens synpunkter och unika erfarenheter i olika sammanhang.

72 av landets 82 samordningsförbund var medlemmar per den 31 december 2017.

NNS har under verksamhetsåret arbetat enligt den verksamhetsplan inklusive budget och styrkort 2017-2018, som fastställdes av årsmötet 2017-03-21 i Malmö.

Styrelsen och styrelsens beredningsgrupp genomför även planeringsdagar i syfte att tydliggöra ansvars- och genomförandefrågor samt NNS inriktning och prioriteringar.

Verksamhetsplanen har fyra fokusområden – *kunskapsutveckling, förnyelse, arbets-sätt/processer och ekonomi*. Inom dessa fyra prioriterade områden utgör nio målsättningar den operativa viljeinriktningen för NNS. I verksamhetsplanen redovisas 22 aktiviteter som medel för att uppnå fastställda mål. Ett omfattande arbete har pågått/pågår för att genomföra dessa aktiviteter, vilka redovisas under *3.3 Insatsredovisning*.

## 2. Sammanfattning

### 2.1 Viktiga händelser

#### *Förslag om förändrad styrning av Finsam*

Under 2016 förde NNS inledande samtal med Sveriges kommuner och landsting, SKL, för att öka det politiska engagemanget om Finsams utveckling.

2017 resulterade samtalen i en skrivelse till SKL, i vilken NNS lämnade förslag på en förändrad styrning av Finsam. Bakgrunden är ett önskemål om att öka den politiska närvaron i den nationella styrningen. NNS föreslår bland annat att SKL tar på sig rollen av att vara sammankallande för det som i dag benämns Nationella rådet.

#### *Ordförandekonferens med dialog med socialförsäkringsminister Annika Strandhäll*

Den 26 januari 2017 hölls en ordförandekonferens, som genomfördes på Hotel Radisson Blu SkyCity på Arlanda med ett 70-tal deltagare. Konferensen innehöll bland annat en dryg timmes samtal med socialförsäkringsminister Annika Strandhäll.

#### *NNS verksamhetsplanering – förslag till ny modell*

2017-03-20 tillsatte styrelsen en arbetsgrupp med uppdrag att utforma förslag på ny modell för verksamhetsplan. Framtaget förslag avser mandatperioden 2019-2022 och beslutas vid NNS årsmöte den 17 april 2018.

### 2.2 Allmänt

En ökad andel medlemmar i NNS bland landets samordningsförbund medför att NNS roll som språkrör för landets samordningsförbund stärks och att NNS möjligheter att utveckla och legitimera samordningsförbunden förbättras.

Exempel på frågor, som behandlats är utveckling av samarbetet med Nationella rådet och SKL samt samverkan med socialförsäkringsutskottet. Andra frågor är hantering av Finsam-medlen samt långsiktig finansiering av samordningsförbunden, ändrad styrning av Finsam, uppföljning/utvärdering, SUS<sup>1</sup>, utbildning samt ordförande- och arbetsgivarrollen.

NNS deltog för åttonde året i rad under Almedalsveckan på Gotland och har för avsikt att delta även sommaren 2018.

<sup>1</sup> SUS = System för uppföljning av samverkan

NNS har från starten agerat för en mer långsiktig finansiering av den finansiella samordningen och landets samordningsförbund. Från 2012 sker finansieringen genom ett särskilt anslag i statsbudgeten. För 2017 avsatte Regeringen 339 miljoner kronor - NNS anser dock att det finns behov av att öka anslaget, eftersom samordningsförbunden når högst 10% av dem, som har behov av samordnade rehabiliteringsinsatser.

Sammanfattningsvis bedömer styrelsen att NNS har en god måluppfyllelse inom de fyra fokusområdena kunskapsutveckling, förnyelse, arbetssätt/processer och ekonomi.

### 3. Förvaltningsberättelse

#### 3.1 Styrelsen

NNS arbete leds av en styrelse, som består av 11 medlemmar/ledamöter.

Fram till årsmötet i mars 2017 bestod styrelsen av:

Tord Karlsson (S), ordförande, Samordningsförbundet Hisingen DELTA, Göteborg

Anne-Marie Larsson (M), vice ordförande, Samordningsförbundet i Södertälje

Jonny Springe (S), kassör, Samordningsförbundet i Jämtlands län

Radovan Javurek (FP), Samordningsförbundet Skåne Nordost

Irma Görtz (S), Samordningsförbundet Östra Östergötland

Kenneth Andersson (S), Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö

Daniel Filipsson (M), Samordningsförbundet Insjöriket

Patrik Engström (S), Södra Dalarnas Samordningsförbund

Kenneth Gustavsson (C), Samordningsförbundet BÅDESA

Marie Svensson (S), Samordningsförbundet RAR i Sörmland

Maria Ixcot Nilsson (S), Samordningsförbundet Kalmar län

En oförändrad styrelse tillträdde vid årsmötet i mars 2017.

2012 tillsatte styrelsen ett arbetsutskott. Under 2017 har arbetsutskottet bestått av ordförande, vice ordförande och kassör. Dessutom har tjänstemännen Ola Andersson och Ann Lundqvist - liksom Jonas Wells till och med 2017-09-30 - deltagit vid styrelsens och arbetsutskottets möten. Arbetsutskottet har haft fyra protokollförda möten och styrelsen sju protokollförda sammanträden samt två planeringsdagar under året. Dessutom har ett årsmöte genomförts.

Till sin hjälp har styrelsen en "beredningsgrupp" bestående av 11 tjänstemän. Samtliga i gruppen deltar inte vid alla tillfällen, men närvaron har varit hög vid många styrelsemöten. Ann Lundqvist, från Samordningsförbundet RAR i Sörmland, är styrelsens sekreterare och administrativa stöd. Jonas Wells, Södra Dalarnas Samordningsförbund, var NNS verksamhetsutvecklare fram till 1 oktober, då Ola Andersson, Samordningsförbundet DELTA, tillträdde som tjänsteman för NNS styrelse. Tobias Mårdh, från Samordningsförbundet RAR i Sörmland, sköter NNS ekonomi och bokföring.

#### 3.2 Vision, strategi, fokusområden/perspektiv samt mål

Den långsiktiga visionen för Nationella Nätverket för Samordningsförbund är:

*Finansiell samordning – välfärd för alla*

Föreningens strategi för att nå visionen är att *genom kunskapsförmedling, opinionsbildning och strategisk samverkan agera som språkrör för landets samordningsförbund samt initiera och stödja utveckling och spridning av långsiktigt hållbara samverkansformer och kvalitets-säkra metoder.*

För att säkerställa balansen mellan olika områden och tydliggöra NNS värdeskapare har fyra fokusområden utgjort grunden för verksamheten under 2017:

- Kunskapsutveckling
- Förnyelse

- *Arbetsätt/processer*
- *Ekonomi*

Målen anges i NNS verksamhetsplan och beskrivs i styrkortet under de fyra fokusområdena.

<i>Kunskapsutveckling</i>	<i>Förnyelse</i>	<i>Arbetsätt/ processer</i>	<i>Ekonomi</i>
<p>1. Ökad kunskap om samverkan och finansiell samordning och samordningsförbunden på lokal, regional och nationell nivå.</p> <p>2. Medverka till att finansiell samordning och samordningsförbundens arbete får en ökad påverkan på systemnivå hos myndigheterna.</p>	<p>1. Förmedla nya kunskaper baserade på vetenskap och evidensbaserad praktik.</p> <p>2. Stödja utvecklingen av strukturella och långsiktigt hållbara samverkansformer mellan myndigheterna.</p>	<p>1. Öka medlemmarnas delaktighet i NNS arbete.</p> <p>2. Öka antalet medlemmar i NNS.</p> <p>3. Vara språkrör för samordningsförbunden i media och gentemot regering/riksdag/departement och centrala myndigheter/organisationer.</p>	<p>1. Säkerställa långsiktig finansiering av samordningsförbunden.</p> <p>2. Säkerställa långsiktig finansiering av NNS.</p>

Styrelsen anser att NNS i stor utsträckning nått de angivna målen. Dock kräver flera av målen mer arbete. Ett exempel är målet att säkerställa en långsiktig finansiering av samordningsförbunden. Tilldelningen sker i ett särskilt anslag - för 2017 med 339 miljoner kronor. NNS bedömer att behoven ökar i omfattning då det bildas fler förbund och fler kommuner går in i befintliga förbund, men framför allt för att nå människor med behov av samverkansinsatser.

### 3.3 *Insatsredovisning*

NNS har aktualiserat flera viktiga utvecklingsområden under 2010-2017. Många arbetsgrupper har också tillsatts och verkat sedan NNS bildades. Från 2014 kopplas insatserna på ett mer tydligt sätt till verksamhetsplanens mål och fastställda aktiviteter för att nå målen.

#### 3.3.1 *Kunskapsutveckling*

##### *Utveckling av samverkan*

NNS har haft regelbundna träffar med Nationella Rådet och dess arbetsgrupp.

##### *Utbildningsinsatser*

I maj genomfördes en grundutbildning i Finsam för 17 deltagare. Utbildningens syftar till att ge grundläggande kunskaper om bakgrund och förutsättningar för lagen om finansiell samordning. Roller, begrepp och olika samverkansformer ingår också i utbildningen. Under 2017 har tre JGL<sup>2</sup>-utbildningar genomförts. Kursen, som omfattar sammanlagt tre dagar, riktar sig till beslutsfattare och chefer och ger grunden för att kunna förstå, förhålla sig till och diskutera jämställdhetsfrågor. Ytterligare kurser är planerade under 2018.

##### *Almedalen*

NNS deltog för åttonde året i rad på Almedalsveckan på Gotland. Den röda tråden 2017 var i likhet med tidigare år *Rusta – Skapa – Samverka* och arrangemangen genomfördes tillsammans med Nationella Rådet och Samordningsförbundet Finsam Gotland.

Fem frukostmöten och ett lunchseminarium samt torgmöte och workshop genomfördes. Arrangemangen blev - som tidigare år - lyckade, välbesökta och trevliga.

Erfarenheterna från åtta år i Almedalen har lett fram till en gemensam plattform från vilken samordningsförbundens verksamhet kan kommuniceras.

##### *Ordförandekonferens med dialog med socialförsäkringsminister Annika Strandhäll*

Den 26 januari 2017 hölls en ordförandekonferens, som genomfördes på Hotel Radisson Blu SkyCity på Arlanda med ett 70-tal deltagare. Konferensen innehöll en dryg timmes samtal

<sup>2</sup> JGL = Jämställdhet Genus Ledarskap

med socialförsäkringsminister Annika Strandhäll - som menade att samordningsförbunden har utarbetade former för samverkan och är en viktig aktör i regeringens mål att minska sjukfrånvaron. Vidare fördes fördjupade diskussioner utifrån genomförd studie om ordföranderollen liksom dialog med Pacta om bland annat pensionsfrågor.

#### *Höstkonferens*

NNS höstkonferens genomfördes på Wärdshuset Lasse Maja i Järfälla den 20 november med drygt 100 deltagare. På programmet fanns bland annat *Samordningsförbundens roll i förebyggande arbete för att motverka att unga hamnar utanför studier och arbete*, *Arbetsmarknadsutredningen* och *Dags för nya angreppssätt för en samordnad vård och omsorg?*

### 3.3.2 Förnyelse

#### *NNS tjänstemannaresurs*

Under året (2017-10-01) bytte NNS tjänstemannaresurs. (se 3.1). Tjänstemannaresursen (25% tjänstgöring) har – förutom mot styrelsen - haft externa handlednings- och utbildningsuppdrag.

#### *Indikatorer*

Utvecklingsarbetet med indikatorer startade under 2014 då NNS beviljades projektmedel från Socialdepartementet och förlängdes därefter med hjälp av så kallad gräsrotsfinansiering.

Måtten var klara hösten 2016. Arbetet med Datainspektionen om hur samordningsförbunden kan hämta in avidentifierat data på individnivå har pågått under 2017, liksom arbetet med att utforma mall för avtal. Under hösten 2017 har 30 samordningsförbund tecknat avtal och ytterligare förbund<sup>3</sup> tillkommer från 2018.

#### *NNS-rapport om samordningsförbundens insatser*

Under hösten 2017 påbörjades ett arbete för att sammanställa en rapport, som beskriver samordningsförbundens insatser och resultat utifrån olika perspektiv. En seminarierie med fyra olika teman genomförs som underlag för rapporten, som färdigställs under februari 2018.

#### *NNS rapportserie*

NNS rapportserie – där samordningsförbundens arbete kan synliggöras - tog form under 2015. Under 2017 togs inget nummer fram i skriftserien, som hittills finns i fyra nummer. Samtliga nummer finns i nedladdningsbar fil på hemsidan [www.nnsfinsam.se](http://www.nnsfinsam.se).

### 3.3.3 Arbetssätt/processer

#### *NNS verksamhetsplanering – förslag till ny modell*

Under året har en arbetsgrupp utformat förslag på modell för NNS verksamhetsplan inför mandatperioden 2019-2022. Arbetsgruppens uppdrag var att ta fram förslag på modell för NNS verksamhetsår, som bättre harmonierar de faktiska förutsättningarna. Framtaget förslag har beretts i arbetsutskott och styrelse samt sänts ut på remiss till medlemsförbunden och kommer att presenteras och beslutas vid NNS årsmöte den 17 april 2018.

#### *Hemsidan och nyhetsbrev*

På NNS webben [www.nnsfinsam.se](http://www.nnsfinsam.se) kan man följa vad som sker inom NNS, finansiell samordning och samordningsförbunden. Några medlemsförbund använder liknande design och samma administrationssystem. På hemsidan har medlemsförbunden möjlighet att till exempel berätta om aktuella aktiviteter.

Två nns-nytt (nyhetsbrev) har getts ut under året.

#### *Remisser och Utredningar*

NNS fick under året tillfälle att yttra sig om Socialdepartementets PM "Förstärkt rehabilitering för återgång i arbete", Ds 2017:9.

<sup>3</sup> Elva till antalet per den 31 jan 2018

### 3.3.4 Ekonomi

#### *Långsiktig finansiering*

Vid ordförandekonferensen hade NNS möjlighet att samtala med socialförsäkringsminister Annika Strandhäll om ekonomiska medel för hela Finsam Sverige. Även samtal om riktade uppdrag fördes.

Samordningsförbundens finansiering styrs av statens del, som under 2017 uppgick till 339 miljoner kronor. Se även kommentar under avsnitt 3.2 och *måluppfyllelse*.

#### *Framtidsspaning*

##### *SKL:s utredning om förändrad styrning av Finsam*

För att öka det politiska engagemanget om Finsams utveckling har NNS fört samtal med Sveriges kommuner och landsting, SKL. Under 2017 resulterade samtalen i en skrivelse i vilken förslag på en förändrad styrning av Finsam lämnades. NNS skrivelse ledde till att SKL tillsatte en utredning. SKL:s beredning för socialpolitik och individomsorg fattar beslut om utredningen den 25 januari 2018 och därefter tas beslut av SKL:s styrelse. NNS följer upp beslutet.

##### *Ordförandekonferens 2018*

Liksom 2016 och 2017 genomförs en ordförandekonferens 2018 - den 25 januari på Hotel Radisson Blu SkyCity, Arlanda. John Nilsson, samordningsförbundens kontaktperson på Pacta, Ann-Christin Jans, projektledare för IFS<sup>4</sup>:s utvärdering av samordningsförbunden och Håkan Gustavsson, arbetsförmedlingens prognoschef medverkar.

## **4. Ekonomisk redovisning**

2017 års verksamhet resulterade i ett överskott på 176.459 kronor. Styrelsens val att – inom ramen för NNS - erbjuda samordningsförbunden olika utbildningar och konferenser, resulterade i att intäkterna ökade med cirka 300.000 kronor jämfört med budget. Utbildningssatsningen är ett led i styrelsens arbete att främja samordningsförbundens utveckling, nå en mer hållbar ekonomi samt klara ett brett deltagande och effektivt påverkansarbete.

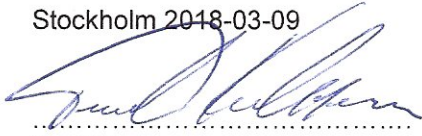
Utvecklingsarbetet med indikatorer resulterade i ett underskott på cirka 40.000 kronor jämfört med budget. Under 2017 lämnade indikatorarbetet projektstadiet och de fortsatta kostnaderna ska balanseras av intäkterna från "Avtal om tjänster för kvalitetsbedömning av finansiell samordning av indikatorer".

---

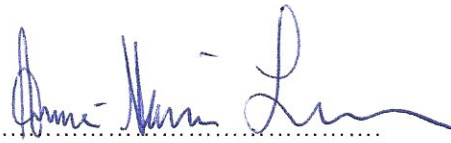
<sup>4</sup> IFS = Inspektionen för socialförsäkringen

<b>INTÄKTER</b>	<b>Budget 2017</b>	<b>Utfall 2017</b>
Medlemsavgifter	14 000	15 600
Serviceavgift	1 120 000	1 169 682
Utvecklingstjänster JW	100 000	148 604
Utvecklingstjänster OA		42 000
JGL-utbildning		268 715
Övrigt bidrag Almedalen	50 000	50 000
Publikationer/Rapporter	40 000	474
Kurs och konferensavgifter	600 000	535 794
Indikatorsarbetet/Avtal	300 000	300 000
<b>SUMMA INTÄKT</b>	<b>2 224 000</b>	<b>2 530 869</b>
<b>Kostnader</b>		
Adminstrativt stöd (RAR)	155 000	156 883
Försäkring förtroendevalda	2 500	2 500
Styrelsen Arvoden	460 000	473 677
Planeringsdagar/Hearing Riksdag	80 000	68 733
Almedalen	150 000	170 337
Utvecklingstjänster JW	288 000	327 339
Utvecklingstjänster OA		92 667
JGL-utbildning		227 271
Hemsidan/Skrivuppdrag	70 000	102 191
Medlemsaktivitet	30 000	0
Reklam porto m.m.	12 000	0
Rapporter	35 000	16 999
Kurs och konferenser	530 000	377 119
Övrigt	30 000	5 369
Indikatorsarbetet/Avtal	280 000	342 687
<b>SUMMA Kostnader</b>	<b>2 122 500</b>	<b>2 363 772</b>
<b>Finansiella intäkter</b>		<b>9 362</b>
<b>Resultat</b>	<b>101 500</b>	<b>176 459</b>

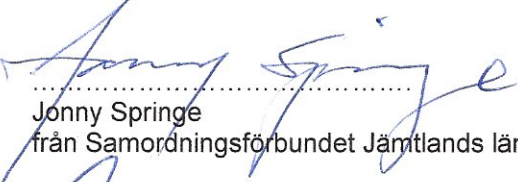
Stockholm 2018-03-09



Tord Karlsson  
från Samordningsförbundet Delta Göteborg



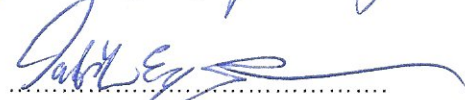
Anne-Marie Larsson  
från Samordningsförbundet Södertälje



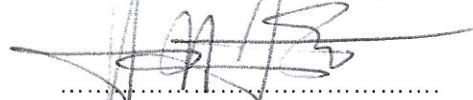
Jonny Springe  
från Samordningsförbundet Jämtlands län



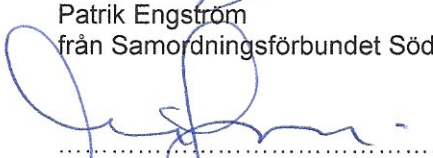
Kenneth Andersson  
från Skellefteå Samordningsförbund



Patrik Engström  
från Samordningsförbundet Södra Dalarna



Radovan Javurek  
från Samordningsförbundet Skåne Nordost



Marie Svensson  
från Samordningsförbundet RAR i Sörmland



Maria Ixcot Nilsson  
från Samordningsförbundet Kalmar län



Irma Görtz  
från Samordningsförbundet Östra Östergötland



Daniel Filipsson  
från Samordningsförbundet Insjöriket



Kenneth Gustavsson  
från Samordningsförbundet BÅDESÅ