



NNS verksamhetsinriktning för mandatperioden 2022-2026 samt verksamhetsplan och budget för 2024

Inledning

Enligt NNS stadgar ska styrelsen i början av varje mandatperiod upprätta NNS verksamhetsinriktning för kommande mandatperiod. Inriktningen fastställs av medlemsmötet. I denna skrivelse presenteras NNS verksamhetsinriktning övergripande för mandatperioden till och med 2026. Enligt stadgarna ska också en verksamhetsplanering göras inför nästkommande år. Därför beskrivs planeringen av verksamhetsåret 2024 mer utförligt i detta dokument, bland annat genom en mötesplan, tillsammans med en budget för 2024. En årlig verksamhetsplanering kommer att dokumenteras på liknande sätt inför varje årsskifte under den kommande mandatperioden.

Bakgrund

NNS bildades som ett nätverk den 4 november 2009. Syftet var att tillgodose samordningsförbundens behov av information, erfarenhetsutbyte och gemensamt lärande samt önskemål om att samordna och föra fram förbundens synpunkter och unika erfarenheter i olika sammanhang. Den 1 januari 2012 ombildades NNS till en förening. 68 av landets 72 samordningsförbund var medlemmar per den 20 september 2023.

Under 2023 har ambitionen varit att stärka medlemmarnas tillit och förtroende för NNS. Ett stort fokus har legat på att öka delaktigheten och transparensen samt att i så stor utsträckning som möjligt möta medlemsförbundens önskemål och förväntningar. NNS styrelse har under det gångna året fått återkoppling om att det upplevs som att arbetet går framåt. Målbilden är att stärka dessa områden ytterligare.

Fortsatt finns också behov av att belysa föreningens mål och syfte och vad NNS står för. Vi ska eftersträva en gemensam bild av hur vi skapar värde för de vi finns till för. Att arbeta löpande med NNS gemensamma kultur och värdegrund är angeläget för att nå större tillit och förtroende från medlemmarna. Det handlar också om att öka förutsättningarna att ta tillvara samordningsförbundens samlade kunskap och kompetens så att vi fullt ut använder den potential som finns i landet för att fler människor ska kunna delta i arbetslivet och i samhällslivet.

Temaområden och arbetsgrupper 2024

Under ett par år har NNS initierat ett utvecklingsarbete för att långsiktigt kunna vara den förening som medlemmarna önskar. Föreningen NNS ska svara upp mot behov och upplevas som modern och relevant. Utifrån detta jobbar vi sedan 2023 utifrån prioriterade

temaområden som ligger i linje med NNS stadgar. Till dessa temaområden har arbetsgrupper bildats och i dessa pågår nu olika aktiviteter som kommer att följas upp under 2024.

- Att vara en nationell politisk arena för att strategiskt kunna påverka samordningsförbundens förutsättningar.
- Att vara en arena för kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan samordningsförbunden.
- Att öka kunskapen om NNS genom ett stärkt kommunikationsarbete, en tydlig organisering och väl fungerande rutiner.
- Att verka för ett stärkt arbete med uppföljning, utvärdering och analys.

Dessa temaområden är nära länkade till varandra. För att kunna vara en nationell politisk arena och en plats för kunskapsutbyte behövs en fungerande organisation och modern kommunikation. NNS behöver också ha kunskap om de resultat som samordningsförbundens arbete leder till. Därför är det angeläget att verka för att arbetet med uppföljning, utvärdering och analys stärks. För att säkerställa att NNS arbetar i den riktning som beskrivs kommer föreningen årligen att följa upp arbetet och hur det motsvarar medlemmarnas förväntningar. Uppföljningen sker genom enkäter och i dialog vid särskilda möten och forum.

Som stöd för att det operativa arbetet utsåg NNS styrelse under 2022 två förbundschefer som, på del av sin arbetstid, tillsammans med samordningsförbunden och olika arbetsgrupper verkar för att arbetet sker enligt planering (sk. tjänstepersonstöd).

Omfattningen av aktiviteter som sker utifrån ovan beskrivna temaområden påverkas av föreningens ekonomiska ramar.

Att vara en nationell politisk arena för att strategiskt kunna påverka samordningsförbundens förutsättningar

NNS ambition är att aktivt bevaka medlemmarnas intressen lokalt, regionalt och nationellt.

För att kunna göra det behöver NNS styrelse ha kunskap om vilka frågor som är angelägna för medlemmarna och vilka frågor som medlemmarna vill att NNS driver politiskt. I uppdraget är det därför prioriterat att NNS har en nära och god dialog med medlemmarna så att relevanta frågor fångas och utvecklas framåt. Löpande ordförandeträffar, eller så kallade kontaktpersonträffar, där ordföranden från medlemsförbunden deltar och för en aktiv dialog är ett viktigt forum för att identifiera fokusfrågor att driva politiskt. NNS månadsträffar är ett annat forum.

Att vara en nationell politisk arena för strategisk påverkan betyder konkret att NNS ska omvärldsbevaka de politiska sakområden som berör samordningsförbundens lagstyrda uppdrag, att hålla en nära och tät dialog med politiska uppdragsgivare på nationell nivå för

att påverka beslut och prioriteringar i en riktning som ger samordningsförbunden goda förutsättningar att utföra sitt uppdrag.

Det handlar också om att verka för att påverka beslutsfattare när det gäller samordningsförbundens förutsättningar i lagstiftning och regelverk såsom regleringsbrev och styrdokument. I det intressepolitiska uppdraget ingår att svara på angelägna remisser, att delta i och utföra regeringsuppdrag om och när det är aktuellt.

Det är av största vikt att verka för en god och framåtblickande dialog med Nationella rådet för att gemensamt ge stöd till förbundens möjligheter och förutsättningar att utföra sitt uppdrag. NNS och Nationella rådet har olika funktioner och roller. Att verka för en nära relation är angeläget för att komma framåt i avgörande gemensamma frågor.

Ett gott exempel på hur NNS bidrar i det nationella utvecklingsarbetet är föreningens och medlemmarnas stora engagemang i det nationella regeringsuppdraget om att öka upptäckten av våld. Under 2024 fortsätter arbetet under förutsättning att regeringen ger Jämställdhetsmyndigheten, Jämy, och NNS fortsatt uppdrag till att öka upptäckten av våld.

Ett annat exempel är samarbetet med MSI (mötesplats för social innovation) och Malmö universitet som fått EU-kommissionens uppdrag att starta kunskapscentra för social innovation och en inkluderande arbetsmarknad.

Arbetsgruppen för intressepolitiskt arbete

Sedan hösten 2023 finns en arbetsgrupp med ledamöter från styrelsen samt tjänstepersoner från medlemsförbunden som arbetar med temat intressepolitiskt arbete.

Följande aktiviteter är planerade för 2024:

- Att i dialog med medlemmarnas ledningar (GD-nivå) samt social- och arbetsmarknadsdepartementet (ministernivå) driva de frågor som är prioriterade för NNS under 2024, se bilaga.
- Lunchseminarium i riksdagen på temat FINSAM:s framtid.
- Dialog med medlemmarna via styrelsen: ordförandeträffar, månadsträffar, års- och medlemsmöten.
- NNS medverkan vid Almedalen eller motsvarande event.
- Samarbete med MSI Malmö universitet i dialogen med Riksdagen, regeringen och svenska ESF-rådet.

Att vara en arena för kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan samordningsförbunden

NNS ska verka för att medlemmarna kan mötas och ha ett gemensamt kunskaps- och erfarenhetsutbyte. Dialogen mellan NNS och samordningsförbunden ska ha en hög nivå av delaktighet och transparens, de möten som genomförs ska bidra till att skapa goda relationer och ge lust och energi.

Förbunden bjuds månadsvis in till digitala möten (NNS månadsträffar) där aktuella teman diskuteras och där NNS också bidrar med information om det nationella utvecklingsarbetet

som pågår. Vid dessa möten identifieras frågor som behöver prioriteras. För att få kraft och genomslag i arbetet jobbar NNS och medlemmarna tillsammans i arbetsgrupper.

De ordförandeträffar som nämndes ovan är ett sätt att öka kunskaps- och erfarenhetsutbytet mellan samordningsförbundens styrelser och NNS styrelse. Sedan hösten 2023 finns numera kontaktpersoner för fyra geografiska områden i landet och deras uppdrag är att kontinuerligt bjuda in samordningsförbundens styrelser till dialog och kunskapsutbyte. Syftet med kontaktpersonerna är också att fånga upp relevanta frågor och utmaningar som samordningsförbunden ser behov av att ha en nationell dialog kring.

Medlemsmöten och årsmöten sker enligt planeringen i mötesplan 2024 (den presenteras nedan).

Arbetsgruppen för medlemsnytta

Sedan hösten 2023 finns en arbetsgrupp med ledamöter från styrelsen samt tjänstepersoner från medlemsförbunden som arbetar med temat medlemsnytta.

Gruppen fungerar som stöd i arbetet med:

- Att utveckla års- och medlemsmöten som fångar medlemmarnas önskemål och behov.
- Att ha fokus på att fortsatt utveckla och stärka dialogen mellan NNS styrelse och medlemmarna.
- Att säkerställa att ordförandeträffar i våra fyra geografiska områden sker och att dessa följs upp löpande.
- Att följa upp dialogen från NNS månadsträffar med förbundschefer.
- Att ge stöd till NNS medverkan i regeringsuppdraget om att upptäcka våld.
- Att arbeta för stärkt intern kommunikation bland annat genom att utveckla NNS hemsida.

Att öka kunskapen om NNS genom ett stärkt kommunikationsarbete, en tydlig organisering och väl fungerande rutiner.

För att stärka NNS kommunikation internt och externt så behöver vi göra ett aktivt arbete för att tydliggöra föreningens mål och syfte. Strävan är att nå samsyn. Vi behöver tydliggöra gemensamma budskap - vad NNS står för och hur vi skapar värde för de vi finns till för. Vi behöver jobba med vår gemensamma kultur och värdegrund.

Kunskapen om NNS och delaktigheten i föreningens arbete behöver stärkas hos samordningsförbunden och dess parter och även på olika politiska nivåer. För detta är kommunikationen vårt viktigaste verktyg. Konkret innebär det att vi gör ett omtag gällande bland annat grafisk profil, nyhetsbrev och utskick samt vår hemsida.

I uppdraget att stärka NNS kommunikation och att öka kunskapen om föreningens och samordningsförbundens arbete ingår även att delta vid seminarier, möten, konferenser och eventuellt vid Almedalen och att där presentera NNS och samordningsförbundens arbete och resultat.

Arbetsgruppen för medlemsnytta

Se under rubriken "Att vara en arena för kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan samordningsförbunden" ovan.

Att verka för ett stärkt arbete med uppföljning, utvärdering och analys

För att öka kunskapen om vilka resultat och effekter som samordningsförbundens arbete leder till krävs ett stärkt arbete med uppföljning, utvärdering och analys. NNS ska långsiktigt verka för att samordningsförbunden ges goda förutsättningar att svara upp mot Finsam-lagens § 7.5 det vill säga att svara för uppföljning, utvärdering av rehabiliteringsinsatserna. Det handlar konkret om att aktivt verka för ett fungerande nationellt uppföljningssystem, vilket idag saknas.

Det innebär att NNS för en rak och nära dialog med Försäkringskassan, Nationella rådet, socialdepartementet, samordningsförbunden och andra intressenter för att gemensamt arbeta för en lösning. Det är av största intresse att samordningsförbunden får tydliga förutsättningar att följa upp de insatser som de finansierar (arbetet omfattar ca 670 miljoner kronor årligen och NNS ser det som oroväckande att förutsättningar för uppföljning saknas).

Fokus är också att stödja, följa och utveckla arbetet med de nationella indikatorerna samt att verka för goda samarbeten med forskare och lärosäten.

Arbetsgruppen för uppföljning, utvärdering och analys

Sedan hösten 2023 finns en arbetsgrupp med ledamöter från styrelsen samt tjänstepersoner från medlemsförbunden som arbetar med temat uppföljning, utvärdering och analys.

Gruppen har valt att fokusera på följande uppdrag under 2024:

- Att ta fram en modell för lokal behovs- och omvärldsspaning
- Att fungera som ett bollplank och stöd till arbetet med NNS Nationella indikatorer.

Ekonomi och budget 2024

Inför medlemsmötet den 24 november 2023 har NNS styrelse lagt ett förslag till medlemmarna om en höjd serviceavgift. Styrelsen föreslår en höjning om 1,5 promille, från dagens 2,0 promille till 3,5 promille. Bakgrunden för att höja serviceavgiften är att med en starkare finansiering skapa bättre förutsättningar att möta medlemmarnas behov i det operativa arbetet. Det krävs mer medel för att säkerställa ett operativt tjänstepersonsstöd som möter önskemålen och som samtidigt möjliggör en god arbetsmiljö.

Med förslaget om höjd serviceavgift ges NNS tjänstepersonsstöd rimliga förutsättningar att verka för att ge stöd till prioriterade temaområden och de utsedda arbetsgrupperna.

Förutom medlems-och serviceavgifter är föreningens huvudsakliga intäkter medel som är kopplade till indikatorverksamheten, partnerskapet med MSI Malmö universitet, medel från ESF kopplade till förstudien om samverkan samt medel till det nationella regeringsuppdraget om ökad upptäckt av våld (där medel betalas ut av Jämställdhetsmyndigheten, Jämy).

NNS huvudsakliga kostnader består av:

- Tjänstepersonstöd som köps av medlemsförbunden och som syftar till att ge stöd för NNS operativa arbete.
- Medlemskostnader som arvode och försäkring.
- Medverkan i Almedalen och/eller andra möten, konferenser och seminarier.
- Att utveckla och förnya hemsidan samt att ta fram en ny grafisk profil.
- Konferenser och seminarier som till exempel ordförandekonferens samt medlemsmöte och årsmöte.
- Kostnader kopplade till Indikatorverksamheten.
- Kostnader kopplade till partnerskapet med MSI (mötesplats för social innovation), Malmö universitet.
- Kostnader kopplade till arbetet med en förstudie om samverkan.
- Det nationella regeringsuppdraget om att öka upptäckten av våld (under förutsättning att Jämställdhetsmyndigheten ger NNS ett förnyat uppdrag för 2024).

Budget för NNS 2024

Förslag till budget för NNS 2024 +1,5 promille	2022	2023		2024
Intäkter	Utfall	Budget	Prognos helår	Budget
Medlemsavgifter	13,800	13,800	13,000	13,000
Serviceavgifter	1,206,256	1,200,000	1,203,612	2,106,321
Utvecklingsverksamhet	2,922,574	1,600,000	2,081,000	1,015,000
JGL-utbildningar	60,000	0	80,000	0
Våld i nära relationer	1,000,000	1,000,000	1,000,000	0
Indikatorverksamhet	430,000	350,000	360,000	365,000
BIP-utbildningar	1,432,574	0	91,000	0
Samverkansavtal MSI		250,000	200,000	0
Förstudie			350,000	650,000
Övrigt	29,675	0	30,000	0
Summa Intäkter	4,172,305	2,813,800	3,327,612	3,134,321
Kostnader				
Förtroendevalda	-396,638	-290,000	-285,000	-290,000
Tjänstemannastöd	-1,004,121	-810,000	-905,000	-1,180,000
Information/kommunikatör	-110,113	-135,000	-135,000	-390,000
Arbetsgrupper och ordförandeträffar				-50,000
Utvecklingsverksamhet	-2,399,455	-1,315,000	-1,782,000	-960,250
JGL-utbildningar	-49,600	0	-72,000	0
Våld i nära relationer	-1,025,705	-1,000,000	-1,000,000	0
Indikatorverksamhet	-408,177	-315,000	-324,000	-310,250
BIP-utbildningar	-915,973	0	-36,000	0
Förstudie om samverkan			-350,000	-650,000
Konferenser	-275,263	-190,000	-190,000	-250,000
Årsmöte/Medlemsmöte	-229,541	-150,000	-150,000	-200,000
Opinionsarbetet (Almedalen etc)	-45,722	-40,000	-40,000	-50,000
Övrigt	-19,322	0	-5,000	0
Summa totala kostnader	-4,204,912	-2,740,000	-3,302,000	-3,120,250
Årets resultat (preliminärt)	-32,607	73,800	25,612	14,071
Preliminärt Ingående eget kapital	1,544,788	1,512,181	1,512,181	1,537,793
Preliminärt Utgående eget kapital	1,512,181	1,585,981	1,537,793	1,551,864

Noter

- Oklart om Stoppa våldet fortsätter 2024
- Avtal med MSI ej klart
- 2 x 50% tjänstepersonstöd
- Ekonom oförändrat
- Lagt samman sekreterare och kommunikatör
- Ny rad för reseersättning och ersättning för förlorad inkomst till arbetsgrupper

Mötesplan 2024

Datum	Möte	Tid	Plats
18 januari	AU	9.00 - 10.00	digitalt
25 januari	Styrelsemöte	8.30 - 12.00	digitalt
15 februari	Avstämning revision	Återkommer	digitalt
14 mars	AU	9.00 - 10.00	digitalt
21 mars	Styrelsemöte	8.30 - 12.00	digitalt
17-18 april	Årsmöte	lunch till lunch*	Stockholm (med möjlighet att delta digitalt)
18 april	Konstituerande styrelsemöte	direkt efter årsmötet	Stockholm
16 maj	AU	9.00 - 10.00	digitalt
23 maj	Styrelsemöte	8.30 - 12.00	digitalt
15 augusti	AU	9.00 - 10.00	digitalt
22 augusti	Styrelsemöte	8.30 - 12.00	digitalt
12 september	AU	9.00 - 10.00	digitalt
19 september	Styrelsemöte	8.30 - 12.00	digitalt
17 oktober	AU	9.00 - 10.00	digitalt
24 oktober	Styrelsemöte	8.30 - 12.00	digitalt
21 november	Medlemsmöte	10.00 - 16.30*	Stockholm (med möjlighet att delta digitalt)
3 december	AU	9.00 - 10.00	digitalt
12 december	Styrelsemöte	8.30 - 12.00	digitalt

* Middag på kvällen

För information om kallelser, utskick och rutiner om motioner etc så sker detta i enlighet med NNS stadgar.