
Rådgivningsrapport
***Utvärdering av
Grenverket Södertörn –
delrapport 4***

***Samordningsförbundet
Östra Södertörn***

4 januari 2012



Innehållsförteckning

INLEDNING.....	1
VÅRT UPPDRAG.....	1
RAPPORTERING	1
SLUTSATSER FRÅN FÖRRA DELRAPPORTERINGEN	2
RESULTAT AV ENKÄTUNDERSÖKNINGEN.....	3
SVARFREKVENNS	3
INLEDNING	3
SYN PÅ PROJEKTET	4
NYTTAN AV INSATSERNA	11
ÖVRIGA KOMMENTARER	13
ÖVRIGT.....	13
SAMMANFATTNING.....	14

Inledning

Grenverket Södertörn är ett samarbete mellan samordningsförbunden i Östra Södertörn, Botkyrka, Huddinge och Södertälje med det förstnämnda som projektägare. Projektet ska verka för kunskapsöverföring och metodutveckling i arbetet med unga i utanförskap. Dessutom möjliggör Grenverket Södertörn en förstärkning av utbudet av specialiserade och professionella insatser för målgruppen. Projektet är till ungefär hälften finansierat av Europeiska socialfonden (ESF).

Projektet vänder sig till unga i åldern 16-24 år, som står utanför arbetsmarknaden på grund av avbrutna studier eller andra, ibland mycket komplexa, problem. Sammanlagt kommer ca 2000 unga omfattas av insatserna, som består av fem kommunvisa delprojekt med drygt 35 medarbetare:

- *Paraplyprojektet* i Botkyrka
- *Ungdomsteamet* i Haninge
- *Slussen och Lyra* i Huddinge
- *Spången* i Södertälje

Vårt uppdrag

Uppdraget pågår, efter beslut om förlängning, till och med slutdatum 2013-06-30. Följande huvuddelar ingår i utvärderingsuppdraget:

- Utvärderaren följer projektet kontinuerligt för att bidra till lärande och styrning.
- Utvärderaren följer projektets resultat i förhållande till de mål som är uppställda för delprojekten respektive huvudprojektet.
- Utvärderaren ska bedöma hur kostnadseffektiva tre särskilda insatser är.

Utvärderingsarbetet utgår från en arbetsplan som tagits fram tillsammans med projektet.

Ansvariga konsulter från PwC är Tobias Bjöörn och Henrik Fagerlind.

Rapportering

Rapportering sker två gånger per år. Föreliggande delrapport är den fjärde utvärderingsrapporten. Slutrapport ska lämnas till sommaren 2013.

Till denna fjärde delrapport medföljer även två bilagor. Bilaga 1 innehåller enkät-svaren redovisat per delprojekt och bilaga 2 innehåller samtliga kommentarer till enkätsvaren.

De insatser som ligger till grund för denna andra delrapport är en enkätundersökning som riktats till all personal i de fem delprojekten inom Grenverket Södertörn, samt kontakter med projektets ledning.

Slutsatser från förra delrapporteringen

I juni 2011 presenterades den tredje delrapporten från utvärderingsuppdraget av Grenverket Södertörn. De insatser som låg till grund för den förra delrapporten var en enkätundersökning som riktats till alla inskrivna deltagare i de olika delprojekten, intervjuer med projektledarna för Lyra, Spången, Slussen, Ungdomsteamet och Paraplyprojektet, samt intervjuer med projektets styrgrupp.

I delrapport 3 lyftes följande områden fram som viktiga att hantera i det fortsatta arbetet med att utveckla verksamheterna inom ramen för Grenverket Södertörn:

- Finn formerna för arbetet i samtliga delprojekt
- Tydliggör vad som menas med nya insatser
- Klargör styrgruppens roll och sammansättning
- Säkerställ att alla ungdomar har en individuell handlingsplan
- Säkerställ att jämställdhetsplanen förverkligas
- Fortsätt utveckla samverkan och externa kontakter
- Ha fortsatt fokus på erfarenhetsutbyte inom Grenverket

Resultat av enkätundersökningen

Hösten 2010 genomfördes en enkätundersökning som riktades till all personal i Grenverket Södertörn. Vi har nu under slutet av 2011 genomfört en motsvarande enkätundersökning för att återigen fånga upp personalens synpunkter samt för att erhålla en bild av hur projektet utvecklats sedan föregående mättillfälle.

Enkäten, som även denna gång var webbaserad, fanns tillgänglig för personalen att besvara under perioden 1 december till 16 december. En påminnelse skickades ut den 12 december till dem som ännu inte besvarat enkäten.

Svarsfrekvens

Antal inkomna svar	29
Antal utskick	36
Svarsfrekvens	81%

Precis som vid föregående undersökningstillfälle blev svarsfrekvensen hög, 81 procent. Det är enligt vår mening tillräckligt högt för att kunna dra slutsatser om projektet som helhet.

Inledning

Webbenkäten inleddes med tre bakgrundsfrågor.

Är du kvinna eller man?

	Antal	Andel %
Kvinna	21	72,4
Man	8	27,6
Summa	29	100,0

Av tabellen ovan framgår att könsfördelningen är 72 procent kvinnor och 27 procent män. Vid den föregående undersökningen var fördelningen 79,3 procent kvinnor och 20,7 procent män, så andelen män i personalstyrkan har ökat något.

Vilket delprojekt arbetar du i?

	Antal	Andel %
Spången	6	20,7
Lyra	3	10,3
Slussen	5	17,2
Paraplyprojektet	4	13,8
Ungdomsteamet	8	27,6
Övrigt/arbetar övergripande	3	10,3
Summa	29	100,0

Av delprojekten är Ungdomsteamet överrepresenterat sett till antalet lämnade svar. Förutom de fem delprojekten har även tre svar inkommit från personer som arbetar övergripande.

Vad arbetar du huvudsakligen med?

	Antal	Andel %
Individuellt stöd	19	65,5
Ledning/administration	10	34,5
Summa	29	100,0

Merparten av de tillfrågade, 65 procent, arbetar med individuellt stöd. Resterande 34 procent har angett att de arbetar med ledning och/eller administration.

Syn på projektet

I detta avsnitt redovisas antal och andel svar per fråga samt medelvärde i förekommande fall. Svaren har analyserats efter de tre inledande bakgrundsvariablerna och om det finns större skillnader mellan grupperna kommenteras detta vid respektive tabell.

Svaren från den tidigare undersökningen 2010 återfinns i den högra kolumnen i de fall frågan förekommit tidigare, detta för att möjliggöra jämförelser mellan resultaten och för att åskådliggöra den eventuella förändring som skett.

Hur höga förväntningar har du på resultatet av ert delprojekt?

	Antal	Andel %	Andel 2010
Mycket låga	0	0,0	3,4
Ganska låga	1	3,4	0,0
Varken eller	3	10,3	6,9
Ganska höga	7	24,1	44,8
Mycket höga	18	62,1	44,8
Summa	29	100,0	100,0

Medelvärde (1-5)	4,4	4,3
---------------------	-----	-----

Överlag lämnas mycket positiva svar. 86 procent av de svarande har ganska eller mycket höga förväntningar på respektive delprojektet. Något fler har svarat varken eller jämfört med 2010, men medelvärdet har ökat sedan den föregående undersökningen.

Alla delprojektens svar uppvisar höga förväntningar, undantaget Spången där medelvärdet är 3,5. Spångens medelvärde är påtagligt lägre än för samtliga övriga delprojekt som har medelvärden mellan 4,6 och 5,0. Kvinnorna som besvarat enkäten har klart högre förväntningar än männen (snitt 4,7 jämfört med 3,9).

2b. Hur höga förväntningar har du på resultatet av Grenverket Södertörn?

	Antal	Andel %
Mycket låga	0	0,0
Ganska låga	1	3,4
Varken eller	3	10,3
Ganska höga	16	55,2
Mycket höga	9	31,0
Summa	29	100,0

Medelvärde (1-5) 4,1

Förväntningarna på Grenverket som helhet är också mycket höga. Medelvärdet är 4,1 och endast en respondent har svarat ganska låga förväntningar. Jämförelse saknas med 2010 då denna fråga har tillkommit i årets undersökning.

Inga stora skillnader finns mellan könen i denna fråga. En något större andel män har svarat höga förväntningar, men en något större andel män har samtidigt svarat varken eller. Medelvärdet för kvinnornas svar är 4,2 och för männen 4,0.

Hur upplever du förutsättningarna för er att nå goda resultat?

	Antal	Andel %	Andel 2010
Mycket dåliga	0	0,0	0,0
Ganska dåliga	0	0,0	6,9
Varken eller	1	3,4	17,2
Ganska bra	19	65,5	58,6
Mycket bra	9	31,0	17,2
Summa	29	100,0	100,0

Medelvärde (1-5) 4,3 3,9

När det gäller möjligheterna till att nå goda resultat anger hela 96 procent att man har ganska bra eller mycket bra förutsättningar för detta. Ingen har svarat att förutsättningarna är dåliga. Här kan en klar förbättring noteras jämfört med mätningen föregående år.

Ingen har svarat att förutsättningarna är dåliga, men för Spångens del har ingen heller svarat att förutsättningarna är mycket bra. Spångens medelvärde 3,8 är också klart lägre än medelvärdet för de fyra andra delprojekten som varierar mellan 4,2 och 4,7.

Männens svar ligger något högre för denna fråga, 4,4, jämfört med 4,2 för kvinnorna.

Hur upplever du förutsättningarna för Grenverket Södertörn att nå goda resultat?

	Antal	Andel %
Mycket dåliga	0	0,0
Ganska dåliga	0	0,0
Varken eller	2	6,8
Ganska bra	17	58,6
Mycket bra	10	34,4
Summa	29	100,0

Medelvärde (1-5) 4,3

Förutsättningarna för Grenverket som helhet bedöms som ganska eller mycket bra av hela 93 procent av personalen. Inga större skillnader finns mellan delprojekten eller mellan män och kvinnor.

2e. Tror du att ni kommer att nå de uppsatta målen för delprojektet?

	Antal	Andel %	Andel 2010
Inget av målen kommer att nås	0	0,0	0,0
Några av målen kommer att nås	5	17,9	20,0
De flesta av målen kommer att nås	16	57,1	68,0
Alla mål kommer att nås	7	25,0	12,0
Vet ej	1	-	-
Summa	29	100,0	100,0

Totalt 25 procent tror att samtliga mål kommer uppnås för deras delprojekt. Merparten tror att de flesta mål kommer att nås, 57 procent, medan ungefär var femte tror att några av målen kommer att nås. Detta är en förbättring jämfört med tidigare år.

Inga större skillnader finns mellan hur män och kvinnor svarat. Spångens personal tror i högre grad än de andra delprojekten att några av målen kommer att nås. Ingen från Spången har heller svarat att de tror att alla mål kommer att nås.

Tror du att ni kommer att nå de uppsatta målen för Grenverket Södertörn?

	Antal	Andel %
Inget av målen kommer att nås	0	0,0
Några av målen kommer att nås	5	21,7
De flesta av målen kommer att nås	18	78,3
Alla mål kommer att nås	0	0,0
Vet ej	6	-
Summa	29	100,0

En hög andel, 78 procent, tror att de flesta av målen för Grenverket kommer att uppnås, dvs något lägre än vad personalen bedömt för respektive delprojekt.

I vilken grad upplever du att jämställdhetsperspektivet är integrerat i ditt delprojekt?

	Antal	Andel %	Andel 2010
I mycket liten grad	0	0,0	0,0
I ganska liten grad	1	3,7	35,7
Varken eller	6	22,2	25,0
I ganska hög grad	14	51,9	28,6
I mycket hög grad	6	22,2	10,7
Vet ej	2	-	-
Summa	29	100,0	100,0

Medelvärde (1-5) 3,9 3,1

Jämställdhetsperspektivet upplevs nu vara betydligt mer integrerat i delprojekten än vad som var fallet 2010. Cirka 74 procent har svarat att det är så i ganska eller mycket hög grad. Tidigare svarade 35 procent att det var så i liten grad, medan motsvarande andel nu endast uppgår till 3,7 procent.

En högre andel kvinnor uppfattar att jämställdhetsperspektivet är integrerat än vad männen gör. Kvinnornas svar summerar till 4,1 i genomsnitt medan männens snitt uppgår till 3,6. Vid föregående mätning uppfattade männen att frågan var integrerad i högre grad än kvinnorna gjorde.

I vilken grad upplever du att jämställdhetsperspektivet är integrerat i Grenverket Södertörn?

	Antal	Andel %
I mycket liten grad	0	0,0
I ganska liten grad	0	0,0
Varken eller	4	17,4
I ganska hög grad	14	60,9
I mycket hög grad	5	21,7
Vet ej	6	-
Summa	29	100,0

Medelvärde (1-5) 4,0

Cirka 82 procent uppfattar att jämställdhetsperspektivet är integrerat i Grenverket Södertörn, dvs något fler än vad som var fallet när det gällde att bedöma det egna delprojektet.

Även här uppfattar kvinnorna i högre grad än männen att jämställdhetsperspektivet är integrerat i Grenverket Södertörn.

I vilken grad upplever du att tillgänglighetsperspektivet är integrerat i ditt delprojekt?

	Antal	Andel %	Andel 2010
I mycket liten grad	0	0,0	0,0
I ganska liten grad	1	3,4	7,1
Varken eller	3	10,3	10,7
I ganska hög grad	16	55,2	50,0
I mycket hög grad	9	31,0	32,1
Vet ej	0	-	-
Summa	29	100,0	100,0

Medelvärde (1-5) 4,1 4,1

Inga stora skillnader kan noteras i svaren från 2010 och 2011 i hur tillgänglighetsperspektivet anses vara integrerat i delprojekten. Cirka 86 procent anser att man integrerat detta perspektiv i sitt delprojekt.

I vilken grad upplever du att tillgänglighetsperspektivet är integrerat i Grenverket Södertörn?

	Antal	Andel %
I mycket liten grad	0	0,0
I ganska liten grad	0	0,0
Varken eller	5	21,7
I ganska hög grad	13	56,5
I mycket hög grad	5	21,7
Vet ej	6	-
Summa	29	100,0

Medelvärde (1-5) 4,0

Tillgänglighetsperspektivet anses vara något mindre integrerat på övergripande projektnivå. Cirka 77 procent har svarat att i ganska eller mycket hög grad. Ingen har svarat i liten grad, vilket får anses positivt.

Hur väl fungerar Supported Employment enligt dig?

	Antal	Andel %	Andel 2010
Mycket dåligt	0	0,0	4,5
Ganska dåligt	0	0,0	18,2
Varken eller	7	29,2	22,7
Ganska bra	7	29,2	40,9
Mycket bra	10	41,7	13,6
Vet ej/ingen uppfattning	5	-	-
Summa	29	100,0	100,0

Medelvärde (1-5) 4,1 3,4

En betydligt högre andel anser nu att Supported Employment fungerar väl jämfört med mätningen 2010. Cirka 70 procent har svarat ganska eller mycket bra. Ingen har heller svarat att det fungerar dåligt, vilket över 22 procent gjorde 2010.

Kvinnorna är något mer positiva till hur SE fungerar. Bland delprojekten är Spångens personal mest positiv. Spången har ett snitt på 4,8 på denna fråga, medan övriga delprojekt uppvisar ett snitt mellan 3,7 och 4,0.

Hur väl fungerar anpassade yrkesutbildningar enligt dig?

	Antal	Andel %	Andel 2010
Mycket dåligt	0	0,0	0,0
Ganska dåligt	0	0,0	0,0
Varken eller	1	4,0	11,1
Ganska bra	11	44,0	16,7
Mycket bra	13	52,0	72,2
Vet ej/ingen uppfattning	4	-	-
Summa	29	100,0	100,0

Medelvärde (1-5) 4,5 4,6

Anpassade yrkesutbildningar fungerar bra enligt de svarande. Totalt 96 procent anser att dessa fungerar ganska eller mycket bra. Inga svar noteras för svarsalternativen ganska eller mycket dåligt. Samtliga delprojekt uppvisar således höga andelar. Kvinnorna är något mer positiva än männen till hur insatsen fungerar.

Hur långt har ni inom ert projekt planerat för implementering och tillvaratagande av lärdomar efter projektslut?

	Antal	Andel %
I mycket liten grad planerat	0	0,0
I ganska liten grad planerat	2	6,9
Varken eller	2	6,9
I ganska hög grad planerat	18	62,1
I mycket hög grad planerat	7	24,1
Summa	29	100,0

Medelvärde (1-5) 4,0

Merparten av personalen anser att de inom projekten i ganska hög grad har planerat för implementering och tillvaratagande av lärdomar efter projektslut. Endast två personer har svarat i liten grad.

Slussen uppvisar ett medelvärde på 3,0 i denna fråga och avviker från övriga delprojekt som har medelvärden i spannet 4,2 - 4,4. Kvinnorna anser i något högre grad att planering skett.

Hur bedömer du möjligheterna att den metodutveckling som ditt delprojekt gjort kommer att tas tillvara efter Grenverket Södertörns projekttid?

	Antal	Andel %
Mycket små	0	0,0
Ganska små	1	3,4
Varken eller	4	13,8
Ganska stora	21	72,4
Mycket stora	3	10,3
Summa	29	100,0

Medelvärde (1-5) 3,9

Drygt 82 procent bedömer att möjligheterna är stora att metodutvecklingen tas tillvara efter Grenverkets projekttid. Endast en person anser att möjligheterna är ganska små.

Kvinnornas svar har något högre medelvärde än männens.

Lyras personal bedömer möjligheterna som störst (medelvärde 4,7) medan Slussens personal bedömer möjligheterna som minst (medelvärde 3,4).

Hur bedömer du möjligheterna att ditt delprojekts verksamhet fortsätter efter Grenverket Södertörns projekttid?

	Antal	Andel %
Mycket små	0	0,0
Ganska små	0	0,0
Varken eller	3	10,3
Ganska stora	20	69,0
Mycket stora	6	20,7
Summa	29	100,0

Medelvärde (1-5) 4,1

Hela 89 procent av personalen bedömer att det finns ganska eller mycket stora möjligheter att verksamheten fortsätter efter projekttiden.

Kvinnornas svar uppvisar något högre medelvärde än männens.

Lyras personal bedömer möjligheterna som störst (medelvärde 4,7) medan Spångens och Slussens personal bedömer möjligheterna som minst (medelvärde 4,0).

Nyttan av insatserna

När vi 2010 frågade hur samverkan fungerade mellan myndigheter innan projektstarten svarade drygt 42 procent att det fungerade ganska eller mycket bra, medan 37 procent svarade att det fungerade ganska eller mycket dåligt. Medelvärde var 3,1.

Hur fungerar samverkan myndigheterna emellan nu?

	Antal	Andel %	Andel 2010
Mycket dåligt	0	0,0	0,0
Ganska dåligt	0	0,0	14,3
Varken eller	1	3,4	10,7
Ganska bra	16	55,2	53,6
Mycket bra	12	41,4	21,4
Vet ej	0	-	-
Summa	29	100,0	100,0

Medelvärde (1-5) 4,4 3,8

Medelvärde för hur samverkan fungerar har ökat markant och uppgår nu till 4,4. I princip samtliga har svarat att det fungerar ganska eller mycket bra. Hela 41 procent uppger att samverkan är mycket bra. Vid mätningen 2010 svarade endast 21 procent att samverkan fungerade mycket bra.

Kvinnorna tycker i högre grad än männen att samverkan fungerar mycket bra (47 procent jämfört med 25 procent).

I vilken grad har projektet stärkt utbudet av insatser för er målgrupp?

	Antal	Andel %	Andel 2010
I mycket liten grad	0	0,0	0,0
I ganska liten grad	0	0,0	11,1
Varken eller	2	6,9	7,4
I ganska hög grad	11	37,9	29,6
I mycket hög grad	16	55,2	51,9
Vet ej	0	-	-
Summa	29	100,0	100,0

Medelvärde (1-5) 4,5 4,2

De höga svaren från mätningen 2010 har blivit ännu högre i denna mätning. Den absoluta merparten av personalen menar att projektet stärkt utbudet av insatser för målgruppen i ganska eller mycket hög grad.

Kvinnorna anser detta i högre grad än männen (snitt 4,6 jämfört med 4,1 för männen).

Sammantaget, hur bedömer ni nyttan av ditt delprojekt?

	Antal	Andel %	Andel 2010
Mycket liten	0	0,0	0,0
Ganska liten	0	0,0	0,0
Varken eller	2	6,9	13,8
Ganska hög	2	6,9	20,7
Mycket hög	25	86,2	65,5
Summa	29	100,0	100,0

Medelvärde (1-5) 4,8 4,5

När det gäller nyttan av respektive delprojekt ges mycket höga omdömen. Hela 86 procent svarar att nyttan är mycket hög. Det höga medelvärdet från 2010 har ökat ytterligare till 4,8.

Samtliga delprojekt utom Spången har 5,0 i snitt, medan Spångens snitt ligger på 4,3. Männerna har ett klart lägre medelvärde än kvinnorna; 4,4 medan kvinnornas medelvärde för frågan uppgår till 5,0.

Hur bedömer du nyttan av att ert delprojekt ingår i Grenverket Södertörn?

	Antal	Andel %	Andel 2010
Mycket liten	0	0,0	0,0
Ganska liten	1	3,4	3,4
Varken eller	3	10,3	20,7
Ganska hög	10	34,5	51,7
Mycket hög	15	51,7	24,1
Summa	29	100,0	100,0

Medelvärde (1-5) 4,3 4,0

Även när det gäller delprojektens medverkan i Grenverket Södertörn lämnas höga omdömen. Cirka 85 procent anser att nyttan är ganska eller mycket hög, vilket är en ökning jämfört med 2010 då cirka 75 procent gav motsvarande svar.

Kvinnorna upplever mer nytta av att ingå i Grenverket än vad männen gör. Kvinnornas medelvärde uppgår till 4,6 medan männens endast uppgår till 3,8.

Övriga kommentarer

Personalen som tillsändes enkäten uppmanades även att lämna övriga kommentarer. Frågorna var följande:

- Vad anser du är de viktigaste framgångsfaktorerna för att projekten ska bli framgångsrika?
- Vad anser du behöver förändras för att ditt delprojekt ska nå bättre resultat?
- Vad anser du behöver förändras för att projektet Grenverket Södertörn ska nå bättre resultat?
- Övriga kommentar eller synpunkter?

Alla de öppna svar som lämnats låter sig svårigen kategoriseras och redovisas här. Syftet var emellertid att få in så mycket användbart underlag till projektet som möjligt. Av den anledningen finns samtliga kommentarer redovisade i sin helhet i rapportbilaga 2.

Övrigt

Utöver iakttagelserna i ovan redovisade enkätundersökning har vi noterat att Grenverket Södertörn påbörjat arbetet med hur projektets resultat och lärdomar ska tas omhand och implementeras efter projektslut. Särskilda implementeringsplaner har tagits fram, både för respektive delprojekt och för Grenverket som helhet.

Vi har inte inom ramen för denna delrapport bedömt implementeringsplanerna men vi har tagit del av dem. Utifrån dessa planer och genom personalens svar i enkäten kan vi konstatera att frågan om implementering aktualiserats inom projektet och att ett strukturerat arbete bedrivs.

Sammanfattning

PwC har i uppdrag av Samordningsförbundet Östra Södertörn att utvärdera ESF-projektet Grenverket Södertörn till och med projektets slutdatum 2013-06-30.

Föreliggande delrapport är den fjärde utvärderingsrapporten. De insatser som ligger till grund för denna andra delrapport är en enkätundersökning som riktats till all personal i de fem delprojekten inom Grenverket Södertörn, samt kontakter med projektets ledning.

Den sammantagna bilden efter genomförd enkätundersökning är att projektet utvecklas gynnsamt. Inom alla frågeområden har goda resultat erhållits och generellt kan noteras att projektpersonalen både är nöjda med hur delprojekten fortskrider och nyttan av Grenverket Södertörn. Jämfört med den tidigare mätningen hösten 2010 kan vi också konstatera att personalens svar har utvecklats i positiv riktning.

Enkätundersökningen visar att projektmedarbetarna i Grenverket Södertörn som kollektiv känner tilltro till sina respektive delprojekt samt stor tillförsikt inför fortsättningen av projektarbetet. Det är en utmärkt grund att stå på inför den avslutande fasen av projektet. Förutsättningarna att driva framgångsrika projekt som lever upp till syfte och målsättningar är därmed goda, liksom förutsättningarna för ett lyckosamt implementeringsarbete.

Den genomgående förbättringen av resultaten i förhållande till föregående års enkätundersökning kan till del förklaras med att projektmedarbetarna funnit sina roller och att man som kollektiv känner sig säkrare i sina arbetsuppgifter och på en ökad förståelse för respektive delprojekts mål och syfte, men det är vår bedömning att en stor förklaring ligger i ett målmedvetet arbete från projektledningen för Grenverket samt från respektive delprojektledare. När det gäller utvecklingsområden som identifierats i tidigare utvärderingsrapporter (t ex jämställdhetsarbetet och påbörjande av implementeringsarbetet) kan vi konstatera att projektet medvetet tagit sig an och arbetat med de frågorna.

Enkätresultaten i sig kan dock inte tas som intäkt på att projektet kommer nå sina mål, utan de goda förutsättningar som nu finns behöver förvaltas och tas till vara under 2012 och fram till projektets avslutande under 2013. Samtidigt bör sägas att de resultatredovisningar vi tagit del av till dags dato visar på god måluppfyllelse för projektet.